

Presentation av

FRIDHEMS VARV



FÄRJEREDERIET
TRAFIKVERKET



Under 2011 förbereder Trafikverket en försäljning av Färjerederiets service- och reparationsvarv, Fridhems varv i Lysekils kommun. Syftet är att kunna ge varvet möjligheten till en ägare som fullt ut kan fokusera på och utveckla dess varvsverksamhet och därigenom stärka varvets position som en leverantör av varvstjänster på den svenska västkusten.

Försäljningen genomförs genom ett offentligt anbudsförfarande för att kunna hitta den mest lämpliga nya ägaren till Fridhems varv.

Fridhems varv

Fridhems varv är placerat i Lysekil och erbjuder tjänster för kunder hela vägen från Göteborg till Strömstad. Fridhems varv gör alla förekommande varvsarbeten. Varvets kompetensområden spänner över allt från målning till elteknik vilket ger kunden tillgång till en helhetslösning. Varvets specialisering gäller framförallt renovering av Aquamaster propelleraggregat, inklusive en komplett provanläggning.

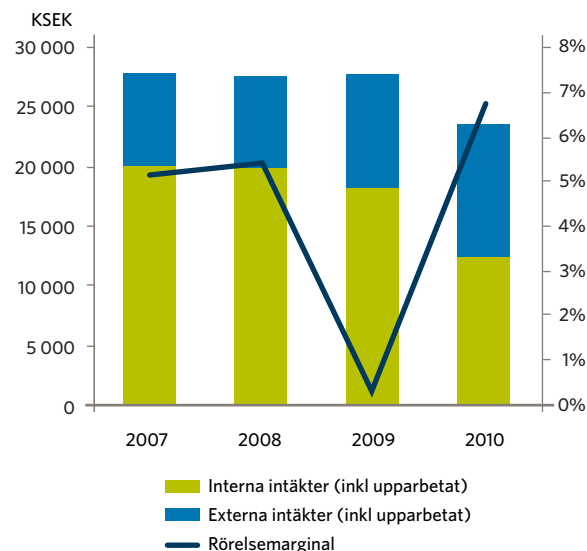
Varvet har ett unikt geografiskt läge och är det nordligaste varvet i sin storlek på västkustsidan. Det är förstahandsvalet för många av Färjerederiets linfärjor samt en mängd andra kunder i denna del av regionen. Det finns även en outnyttjad möjlighet att profilera sig tydligare mot den stora norska marknaden.

Under början av 2000-talet fick varvet en mer fristående roll mot en bredare kundbas. Ramavtal har nu även tecknats med Kustbevakningen. Idag står Färjerederiet för 56 % av varvets totala omsättning och utgör även framöver en viktig trygghet som stabil kund till Fridhems varv. Färjerederiet, som är Sveriges största rederi, transporterar årligen 21 miljoner passagerare och 11 miljoner fordon på sina 63 gula färjor. På uppdrag av Trafikverket trafikerar de 38 vägfärjeleder i det allmänna vägnätet.

Fridhems varvs omsättningsförändring har sedan 2007 varit svagt negativ. Detta kan härledas till färre beställningar från Färjerederiet som istället allt oftare konkurrensutsätter underhållet på vissa av sina fartygstyper. År 2009 blev resultatet för Fridhems varv -0,7 MSEK (rörelseresultat 61KSEK) vilket främst berodde på en kundkreditförlust. Under 2010 har varvet dock lyckats vända till en stark lönsamhet på 7 %. Det finns fortsatt stora utvecklingsmöjligheter på Fridhems varv.

Försäljningen av Fridhems varv innefattar varvsverksamheten, personalen och inventarier. En mer detaljerad beskrivning av Fridhems varv (inkl. förteckning över tillgångarna som ingår vid en försäljning) kommer återges i anbudsförfrågan.

Bakgrund till försäljning



Figur 1. Omsättningsfördelning och rörelsemarginal 2007 - 2010 för Fridhems varv.

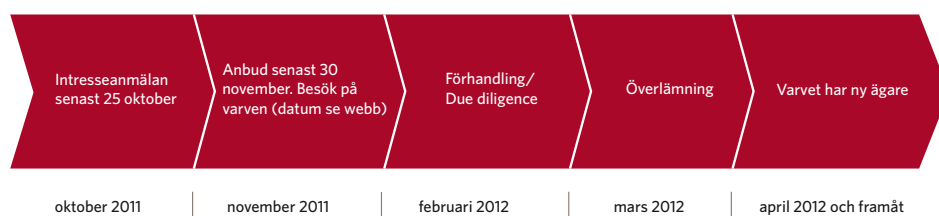
Trafikverkets styrelse fattade den 17:e februari beslut om att ställa sig bakom GD:s förslag att vid ett på marknaden lämpligt tillfälle, sälja ett eller båda av Färjerederiets varv. Som följd av detta har utredningar gjorts på varvsmarknaden och möjligheter efter en eventuell försäljning identifierats. Trafikverkets Generaldirektör har fattat beslut om att offentliggöra försäljningen av Fridhems varv och därigenom initiera försäljningsprocessen.

Syftet med en försäljning är att ge varvet bättre möjligheter till breddning/utveckling av verksamheten samt följa statlig policy då varvet uppfyller statens kriterier för bolagisering:

- Att det finns fungerande privata marknader för varvstjänster
- Att det ger tydligare villkor för marknaden
- Att riskerna för oligopol/monopol på den privata marknaden går att begränsa genom exempelvis långa avtal eller samordning av upphandling inom staten etc.

Försäljningsprocessen

Det första steget i försäljningen av Färjerederiets varv är intresseanmälan. Syftet med intresseanmälan är att med en begränsad arbetsinsats kunna avgöra om det är värt att gå vidare i nästa steg i processen som kräver en betydligt större insats från båda parter. Därefter väljs de parter ut där stor intressegemenskap finns mellan Trafikverket och den presumtiva köparen. Dessa ges möjlighet att lämna anbud samt besöka varven. I nästa steg inleds en förhandling med ett fåtal parter som lämnat de mest förmånliga anbuden. När köpeavtalet undertecknats genomförs slutligen en överlämning mellan parterna.



Figur 2. Processbeskrivning: försäljning av Fridhems varv.

Kort om Fridhems varv

<i>Placering:</i>	Lysekil
<i>Slip (längd x bredd):</i>	2 x 300 ton (50 m x 15 m)
<i>Bogserbåtar (längd x bredd):</i>	Fridde (12,03 m x 4,21 m) Lill-Fridde (7 m x 2,35 m)
<i>Resurser:</i>	Svarv-, klipp- och bockmaskiner
<i>Antal anställda:</i>	18 personer
<i>Specialistkompetens:</i>	Propelleraggregat (Aquamaster)
<i>Största kunder:</i>	Färjerederiet, Sbs Bogsering Sjötransport, Baggermaatschappij Boskalis Bv m fl.
<i>Omsättning 2010:</i>	23 500 kkr
<i>Vinst efter skatt 2011:</i>	600 kkr

