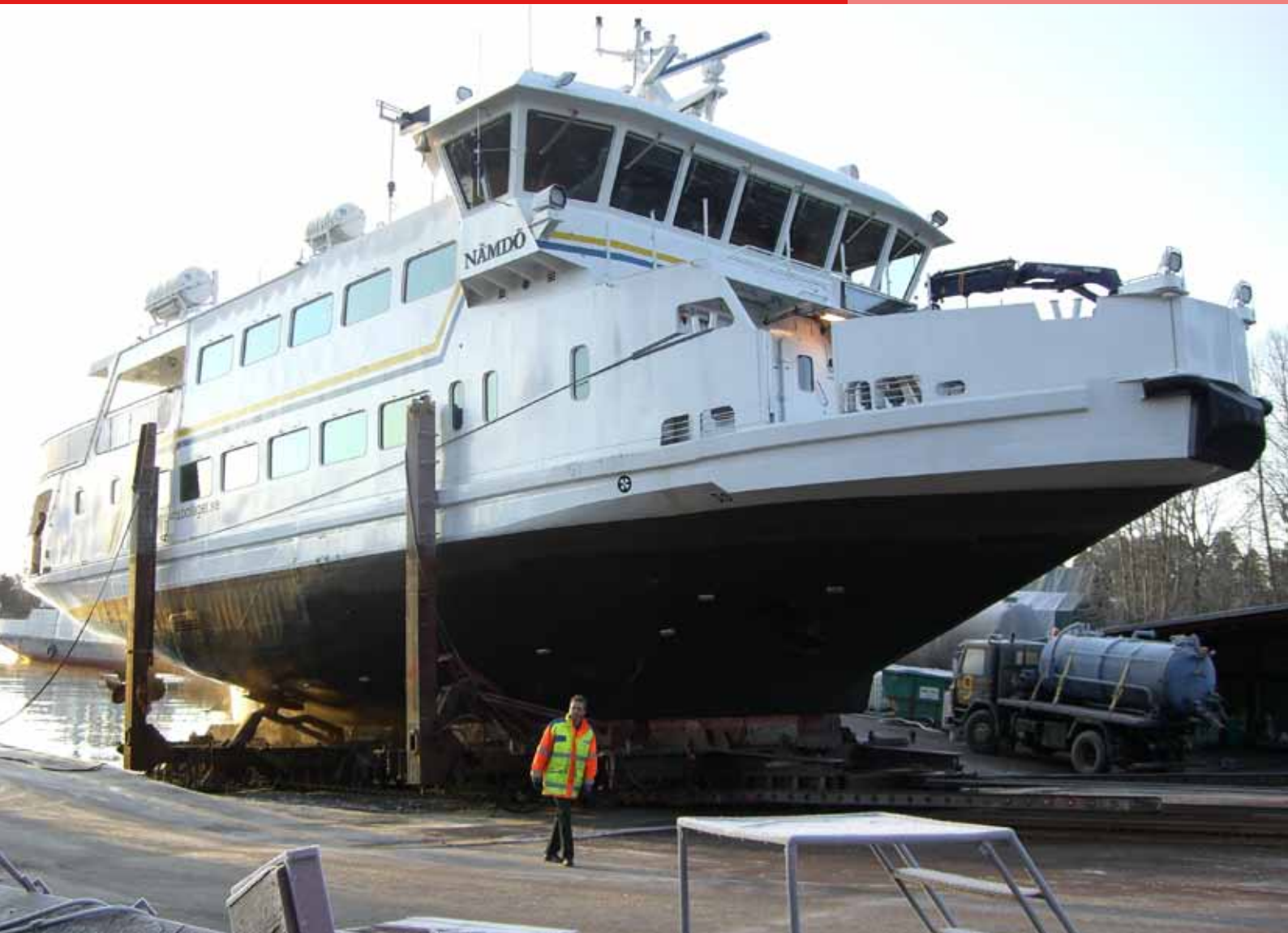


Presentation av

# TENÖ VARV



FÄRJEREDERIET  
TRAFIKVERKET



Under 2011 förbereder Trafikverket en försäljning av Färjerederiets service- och reparationsvarv, Tenö varv, i Vaxholms kommun. Syftet är att kunna ge varvet möjligheten till en ägare som fullt ut kan fokusera på och utveckla dess varvsverksamhet och därigenom stärka både varvets och hela Stockholmsregionens varvsindustri.

Försäljningen genomförs genom ett offentligt anbudsförfarande för att kunna hitta den mest lämpliga nya ägaren till Tenö varv.

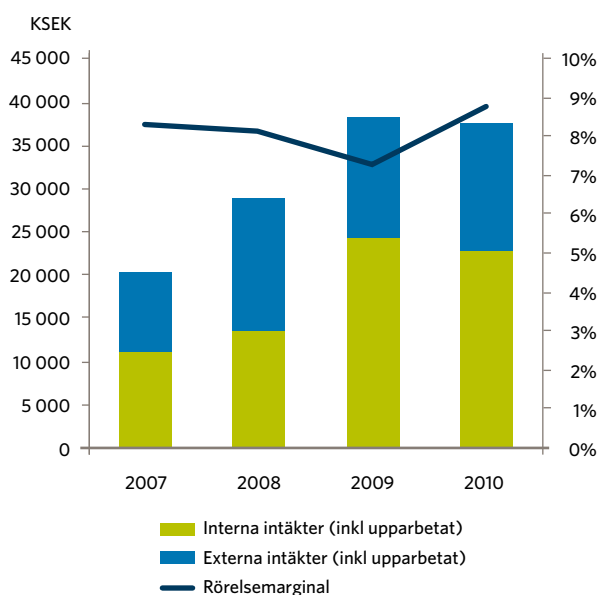
## Tenö varv

Tenö varv är ett service- och reparationsvarv med gamla anor, beläget strax söder om Vaxholm. Varvets huvudåtaganden inkluderar service och reparation av fartyg, specialistkompetens för installation och renovering av fartygsmaskiner, drivlinor och propelleraggregat, stål- och aluminiumbyggnad, blästrings- och målningsarbeten, el- och reglerteknisk utrustning samt snabb fältservice.

Tenö varv har efter femtio års verksamhet en stark position som en av de viktigaste aktörerna i Stockholmsregionen och ett rykte att göra högkvalitativt arbete till rimliga priser. Tenö varvs ursprungliga syfte var att tillhandahålla varvstjänster till Färjerederiets fartyg men har under senare år även jobbat aktivt för att erbjuda kvalitetstjänster till en allt bredare kundbas. Det utmärka läget vid farleden i Vaxholm har bidragit till att Tenö varv kontinuerligt lyckats öka andelen externa kunder utan att minska på engagemanget gentemot Färjerederiet. Idag står Färjerederiet för 62 % av varvets totala omsättning och utgör även framöver en stabil bas för omsättningen. Färjerederiet, som är Sveriges största rederi, transporterar årligen 21 miljoner passagerare och 11 miljoner fordon på sina 63 gula färjor. På uppdrag av Trafikverket trafikerar de 38 vägfärjeleder i det allmänna vägnätet.

Varvet har även en god relation med Vaxholms kommun som är mån om den sjönär verksamheten och det finns även framöver möjligheter att ytterligare utveckla verksamheten och bredda affären. Tenö varv har haft en stabil tillväxt sedan 2006 och en bibehållen nivå på rörelsemarginalen på mellan 7-9 %, se figur 1.

Försäljningen av Tenö varv innefattar varvsverksamheten, personalen och inventarier. En mer detaljerad beskrivning av Tenö varv (inkl. förteckning över tillgångarna som ingår vid en försäljning) kommer återges i anbudsförfrågan.



Figur 1. Omsättningsfördelning och rörelsemarginal 2007 - 2010 för Tenö varv.

## Bakgrund till försäljning

Trafikverkets styrelse fattade den 17:e februari beslut om att ställa sig bakom GD:s förslag att vid ett på marknaden lämpligt tillfälle, sälja ett eller båda av Färjerederiets varv. Som följd av detta har utredningar gjorts på varvsmarknaden och möjligheter efter en eventuell försäljning identifierats. Trafikverkets Generaldirektör har fattat beslut om att offentliggöra försäljningen av Fridhems varv och därigenom initiera försäljningsprocessen.

Syftet med en försäljning är att ge varvet bättre möjligheter till breddning/utveckling av verksamheten samt följa statlig policy då varvet uppfyller statens kriterier för bolagisering:

- Att det finns fungerande privata marknader för varvstjänster
- Att det ger tydligare villkor för marknaden
- Att riskerna för oligopol/monopol på den privata marknaden går att begränsa genom exempelvis långa avtal eller samordning av upphandling inom staten etc.

## Försäljningsprocessen

Det första steget i försäljningen av Färjerederiets varv är intresseanmälan. Syftet med intresseanmälan är att med en begränsad arbetsinsats kunna avgöra om det är värt att gå vidare i nästa steg i processen som kräver en betydligt större insats från båda parter. Därefter väljs de parter ut där stor intressegemenskap finns mellan Trafikverket och den presumtiva köparen. Dessa ges möjlighet att lämna anbud samt besöka varven. I nästa steg inleds en förhandling med ett fåtal parter som lämnat de mest förmånliga anbuden. När köpeavtalet undertecknats genomförs slutligen en överlämning mellan parterna.



Figur 2. Processbeskrivning: försäljning av Tenö varv.

Vaxholm

**TENÖ VARV**  
59 grader 23,3' N 18 grader 19,6' O

Stockholm

Södertälje

## Kort om Tenö varv

Placering:	Vaxholm
Position:	59 grader 23,3' N 18 grader 19,6' O
Slip (längd x bredd):	600 ton (60,0 m x 11,7 m)
Mobilkran:	20 ton
Utrustningskaj:	4,5 djupgående
Antal anställda:	22 personer
Specialistkompetens:	Propelleraggregat
Största kunder:	Färjerederiet, Kustbevakningen, Strömma Turism & Sjöfart AB, Försvarsmakten m fl.
Omsättning 2010:	37 600 kkr
Vinst efter skatt 2011:	2 000 kkr

