



Totalentreprenader

– en av nycklarna till framtidens utvecklingsorienterade och kreativa anläggningsindustri!

Totalentreprenader ger oss mer innovation och ökad produktivitet i uppdragen, och kommer att vara den vanligaste utvecklingsfrämjande upphandlingsformen i Trafikverket framöver.

Vi ska stödja ökad innovation och produktivitet i anläggningsbranschen

Trafikverket har i uppdrag att ”Stödja innovation och produktivitetsförbättring i anläggningsbranschen”. I SOU 2009:24 ”De statliga beställarfunktionerna och anläggningsmarknaden” föreslås ett antal åtgärder för att öka konkurrensen och på så sätt skapa möjligheter för att öka produktiviteten. I SOU 2012:39 anger Produktivitetskommittén att Trafikverket ska öka andelen totalentreprenader till 50 % av volymen nya kontrakt 2018.

Färre utförandeentreprenader och fler totalentreprenader

Traditionellt har Trafikverket i stor utsträckning använt formen utförandeentreprenad där beställaren och beställarens konsult har utformat den detaljerade tekniska lösningen och entreprenören sedan fått lämna anbud på att genomföra byggandet av den specificerade anläggningen. När det gäller produktionsfasen har bara genomförandet av entreprenadarbetena konkurransutsatts.

Trafikverket ökar nu andelen totalentreprenader, och framöver ska hälften av uppdragen vi köper på anläggningsmarknaden drivas som totalentreprenader och hälften i formen utförande-

entreprenad. Trafikverket prövar alltid i sin interna process ”Val av affärsform” olika alternativ för att utforma affären kring varje projekt och aktivt välja den form som mest lämpar sig för respektive projekt.

Avsikten med att i större utsträckning använda affärsformen totalentreprenad, är att ge så mycket utrymme till leverantörsval av lösningar och innovationer som möjligt. Om en förfrågan rymmer möjligheter för anbudsgivaren att konkurrera kring fler parametrar, ökar också möjligheterna att resultatet bli ett mer prisvärt anbud med en högre grad av innovation i lösningarna. Ansvarsbilden kring leveransen är också tydligare, då leverantören tar ansvar för en större del av processen.

En affärsform lämplig för att åstadkomma innovativa lösningar

Trafikverkets bedömning är att totalentreprenaden kommer bli den vanligaste utvecklingsfrämjande upphandlingsformen inom Trafikverket.

En pågående anpassning av regelverken ska göra att Trafikverkets krav på färdig leverans blir mer tydliga och verifierbara. Där det kan tillämpas, skrivs krav på funktion vilket väntas bereda väg för alternativa och nya lösningar – givet att funktionskraven kan verifieras.

Totalentreprenader handlar inte bara om att underlätta för nya tekniska lösningar i en färdig anläggning. Genom den minskade detaljstyrningen av genomförandet öppnas också upp för nya produktionsmetoder, hjälparbeten och industriella processer – vilket i sig kan resultera i en ökad produktivitet i branschen.

Trafikverket bedömer till exempel att en närmare koppling mellan projekteringsprocessen och produktionsprocessen kan påskynda införande och tillämpningsnivå för effektiva metoder och processer, som till exempel byggnadsinformationsmodellering (BIM).

Ett gemensamt arbete för att åstadkomma högre produktivitet och innovation i lösningar och processer

Trafikverket och anläggningsbranschen arbetar tillsammans för att bättre utnyttja den samlade kompetensen så att fler smarta och kostnadseffektiva lösningar blir verklighet.

Ett av de bidragande verktygen är totalentreprenaden. Affärsformen erbjuder entreprenörerna att både utforma och utföra lösningen vilket ökar möjligheten att i konkurrens tävla med både utformning av detaljerad teknisk lösning och dess genomförande.

Anläggningsbranschens aktörer är själva viktiga deltagare i att bidra till att utveckla möjligheten till ökad produktivitet. Trafikverket genomför inte själv utredning, planer eller anbudsunderlag för entreprenad, så det är av stor vikt att konsulterna bidrar till att skapa goda förutsättningar och rätt balans mellan möjligheter och risker för efterföljande skeden. På samma sätt gäller det att utnyttja förutsättningarna när de detaljerade lösningarna ska realiseras i produktionen av projektet.

Mer information

Vill du ha mer information om Trafikverkets produktivetsarbete i samarbete med anläggningsbranschen? Läs på:

www.trafikverket.se/om-oss/var-verksamhet/sa-har-jobbar-vi-med/produktivitet_och_innovation/